

Anexo 1: Marco lógico del programa

Objetivo general/Impacto	Indicadores	Fuentes de Verificación	Supuestos y Riesgos
Mejoradas las condiciones de vida de la población de los territorios cubanos vinculados al Programa, con énfasis en colectivos de mujeres y jóvenes, mediante procesos de articulación que favorecen el desarrollo territorial.	Porcentaje de municipios que elevan su Índice de Desarrollo Territorial (IDT) Meta: 100% de municipios involucrados Línea Base: 0.43 Promedio de 11 municipios de 4 provincias (2017)	Informe de cálculo del IPF Investigaciones en territorios	El proceso de actualización del modelo económico cubano favorece la descentralización y la autonomía de gobiernos locales.
Objetivos específicos/Efectos			
1. Fortalecida la institucionalidad local pública, potenciando las capacidades del gobierno para la gestión articulada del desarrollo territorial.	1. Número de provincias y municipios donde funcionan establemente mecanismos de concertación entre provincia-municipio para armonización de estrategias de desarrollo. Meta: Al menos en 6 provincias y 14 municipios involucrados. Línea Base: 14.	Actas de convenios, compromisos entre actores multinivel en función de estrategias de desarrollo.	Mantienen MINCEX, MEP, IPF, gobiernos provinciales y municipales involucrados, su apoyo a PADIT y la voluntad de promover enfoques e instrumentos para la gestión articulada del desarrollo territorial.
		Documentos con procedimientos y/o indicaciones metodológicas que pauten mecanismos de concertación para la conciliación de estrategias.	
		Actas de encuentros que funcionan como espacios de concertación.	
	2. Municipios que demuestran mantener informada la población sobre los planes y proyectos de desarrollo local que se promueven en su territorio. Meta: 18 Línea Base: 9 municipios	Actas de encuentros que certifican población informada	
		Documentos de soporte para la difusión de información	
2. Mujeres y jóvenes incrementan su participación en espacios económico-productivos y su acceso a servicios sociales promovidos en los territorios.	1. Número de empleos generados en iniciativas vinculadas a encadenamientos productivos y de servicio Meta: Al menos 800 empleos Línea Base: 400	Entrevista a coordinadores de los municipios participantes/Informes de seguimiento	Se promueven políticas nacionales así como esquemas financieros innovadores, que permiten ampliar fuentes de financiamiento a localidades en función de potenciar su desarrollo.

	2. % de empleos generados que benefician jóvenes y mujeres Meta: 20 Línea Base: 50% mujeres y 46% jóvenes	Entrevista a coordinadores de los municipios participantes/Informes de seguimiento	
	3. Número de nuevas iniciativas locales productivas y/o de servicios que promueven prácticas innovadoras. Meta: 40 Línea Base: 27	Entrevista a coordinadores de los municipios participantes/Informes de seguimiento	
3. Complementadas las políticas nacionales de descentralización y desarrollo territorial con enfoques e instrumentos orientados a una gestión articulada.	1. Número de instrumentos con enfoque de gestión articulada del desarrollo territorial que se institucionalizan en el País Meta: Al menos 4 instrumentos implementados Línea Base: 0	Leyes, procedimientos, reglamentos, decretos o gazetas oficiales que emiten instrumentos legales vinculados al PADIT Registros/memorias escritas del proceso de implementación	Existe disponibilidad del personal técnico de las contrapartes cubanas y de las oficinas territoriales al inicio de la acción.
	2. Número de instituciones que incorporan a sus políticas un instrumento para la gestión articulada del desarrollo local producido por el programa. Meta: Al menos 6 Línea Base: 3 (MEP/INIE, IPF, CEDEM)	Entrevista a actores PADIT Resoluciones/circulares/Políticas establecidas en las instituciones	
	3. Cantidad de documentos que sistematizan, resumen y gestionan el conocimiento en temáticas de desarrollo local. Meta: Al menos 12 documentos LB: 6 (Informe Anual, Sistematización de Cienfuegos, Relatoría Taller GUCID, Sistematización del Programa, Informe de la Evaluación Externa, Compilación del Seminario sobre Descentralización)	Compilación de documentos realizados	
Productos Esperados			

EFFECTO 1: Fortalecida la institucionalidad local, potenciando las capacidades de los gobiernos para una gestión articulada del desarrollo territorial.

Producto 1: Gobiernos municipales y provinciales implementan instrumentos de participación, concertación de actores y de articulación multinivel para la gestión del desarrollo local.	1. Número de provincias donde se ha construido una estrategia de desarrollo que articula prioridades multinivel y/o intermunicipal. M: 5 LB: 3	Documento con metodología y contenido de Estrategia concertada/ Registros/memorias escritas y gráficas de espacios de concertación de Estrategia.	Se mantiene el interés de los gobiernos territoriales/ MINCEX y otros organismos correlacionados con el programa son ágiles en las aprobaciones y gestiones derivadas de la ejecución/ No ocurren desastres naturales que atrasen la ejecución del proyecto/ Los beneficiarios se involucran activamente como actores centrales en la ejecución del proyecto/ Se incorporan las acciones del programa en el plan de la economía de las contrapartes, garantizando los aportes en moneda nacional y la ejecución de las adquisiciones previstas
	2. Número de provincias y municipios donde existen equipos capacitados para la implementación de instrumentos de participación y concertación. M: 9 provincias y 20 municipios LB: 4 provincias y 11 municipios	Registro de mujeres y hombres capacitada/os en acciones formativas/ Nombramientos, actas de constitución de equipos locales encargados de coordinar los procesos de planificación o gestión	
	3. Número de gobiernos municipales que implementan un nuevo instrumento de participación para gestión de desarrollo local. M: 12 municipios LB: 6 municipios	Memorias, registros y resultados de acciones de participación.	
	4. Número de gobiernos municipales que implementan al menos una nueva acción que articula sector público, cooperativo y privado. M: 16 municipios LB: 8 municipios	Actas, acuerdos, memoria gráfica de acciones que articulan sector público, cooperativo y privado/ Registros de actores participantes en las acciones que se realizaron.	
Producto 2: Las administraciones territoriales fortalecen sus capacidades de gestión de financiamiento para el desarrollo territorial.	1. Número de funcionaria/os, técnicos y especialistas (CAP, CAM, ONAT) de territorios capacitados en temas fiscales, presupuestarios y en instrumentos financieros para promover desarrollo local bajo un enfoque de género. M: 4000 LB: 2485	Registro de mujeres y hombres capacitada/os en acciones formativas/ Certificaciones de acciones formativas recibidas.	

	2. Número de nuevos proyectos municipales que logran financiamiento externo para su implementación. M: 80 LB: 58	Documentos de proyectos/ Plan de economía donde se insertan los proyectos/ Términos de referencias o convenios que refieren aporte externo
	3. Número de municipios que experimentan mejoras en los sistemas de gestión tributaria. (Modernización de la infraestructura, ampliación de las bases tributarias, agilización de trámites). M: 4 LB: 9	Bases tributarias de municipios/ Registros gráficos de condiciones materiales y equipamiento de trabajo/ Entrevistas a funcionarios, técnicos y usuarios sobre trámites
	1. Número de provincias y municipios que crean un dispositivo integrado de información para la gestión local. M: 5 provincias y 40 municipios LB: 3 provincias y 29 municipios	Organigramas y bases de datos de sistemas integrados de gestión de información promovidos/ Registros escritos y gráficos de condiciones de infraestructura y conectividad para gestión integrada de información/ Entrevistas a decisores y técnicos de las administraciones locales sobre mejoras en gestión de información.
	2. Cantidad de nuevos productos comunicativos difundidos en los municipios sobre sus estrategias y proyectos de desarrollo. M: 120 productos LB: 98 productos	Materiales impresos y digitales elaborados como productos comunicativos/ Documentos de estrategia comunicativa para DL de cada territorio.
	3. Número de municipios que ponen en funcionamiento un nuevo espacio de información ciudadana. M: 5 LB: 3	Documento de constitución de cada espacio y sus programaciones mensuales o anuales/Registros/memorias escritas y gráficas de las acciones que se realizaron en cada espacio.
Producto 3: Gobiernos y administraciones territoriales implementan mejoras en los procesos comunicativos y de gestión de información.		

EFFECTO 2: Mujeres y jóvenes incrementan su participación en espacios económicos productivos y su acceso a servicios sociales promovidos en los territorios

Producto 4: Las Administraciones y los actores locales promueven cadenas de valor que potencian capacidades de empleo, en especial para jóvenes y mujeres.	1. Número de nuevas iniciativas productivas apoyadas localmente con enfoque de encadenamiento productivo M: Al menos 80 iniciativas LB: 49	Documentos de proyectos ejecutados en marco del programa.	Se mantiene el interés de los gobiernos territoriales/ MINCEX y otros organismos correlacionados con el programa son ágiles en las aprobaciones y gestiones derivadas de la ejecución/ No ocurren desastres naturales que atrasen la ejecución del proyecto/ Los beneficiarios se involucran activamente como actores centrales en la ejecución del proyecto/
	2. Numero los empleos que registran una mejor calidad laboral M: 800 LB: 400	Entrevista a coordinadores territoriales/ Informes de seguimiento	
Producto 5: Las Administraciones y los actores locales gestionan articuladamente servicios sociales que responden a un enfoque de género y a necesidades diferenciadas de los territorios.	1. Número de provincias y municipios apoyados que ponen en funcionamiento o fortalecen al menos 1 servicio social orientado a satisfacer necesidades diferenciadas de población de los territorios. M: 8 territorios LB: 6 territorios	Documentación de proyectos de servicios sociales/ Informes y registros gráficos de funcionamiento de servicios sociales	
	2. Número de proyectos apoyados para que servicios sociales articulen sector estatal y no estatal a nivel municipal y/o provincial. M: 15 LB: 10	Convenios o Términos de referencia entre actores público-privados o entre territorios.	

EFFECTO 3: Complementadas las políticas nacionales de descentralización y desarrollo territorial con enfoques e instrumentos orientados a una gestión articulada

Producto 6. Difundidas experiencias e instrumentos para la gestión del desarrollo territorial basados en la articulación multi-actoral, multinivel e interterritorial.	1. Cantidad de instrumentos de gestión del desarrollo local cuyos resultados han sido presentados en instancias nacionales. LB: 6 instrumentos M: 8 instrumentos	Memorias, resumen de informes y/o presentaciones realizadas a instancias nacionales.	Se mantiene el interés de los gobiernos territoriales/ MINCEX y otros organismos correlacionados con el programa son ágiles en las aprobaciones y gestiones derivadas de la ejecución/ No ocurren desastres naturales que atrasen la ejecución del proyecto/ Los beneficiarios se involucran activamente como actores centrales en la ejecución del proyecto/
	2. Cantidad de instrumentos y buenas prácticas que son difundidos en redes temáticas y territorios LB: 8 M: 25	Informes de sistematización sobre experiencias promovidas/ Publicaciones, materiales impresos y/o digitales generados por redes para difusión de experiencias/ Registros/memorias escritas y gráficas de acciones realizadas para difundir experiencias	